



# Благодарственное письмо

ВРУЧАЕТСЯ

**Коллективу Уполномоченного по  
правам человека в Новосибирской  
области**

**(Руководитель  
Шалабаева Нина Николаевна)**

за плодотворное сотрудничество и эффективное взаимодействие по отстаиванию интересов и защите законных прав людей старшего поколения Новосибирской области и в связи с 10-летием образования института Уполномоченного по правам человека в Новосибирской области.

**Председатель  
Новосибирского областного  
совета ветеранов**

Решение Бюро Президиума  
Новосибирского областного совета ветеранов  
от 12.10.2023г.



**В.И. Панарин**